



SMATFLOW NGO

— *Le flux technologique au service de l'humain* —

Association de droit français

SIREN 924 469 729

6 rue d'Armaille, 75017 Paris

www.smatflow.org

Paris, le 27 avril 2026

Madame Alexandra Martin

Députée de la 5^e circonscription des Alpes-Maritimes

Assemblée nationale

126 rue de l'Université

75355 Paris

O B J E T

Écosystème SMATFLOW — Le Projet

Madame la Députée,

SMATFLOW NGO est une association française (SIREN 924 469 729) qui déploie, d'un pays à l'autre, un **flux technologique** — un **écosystème intelligent** qui installe, dans chaque nation qui l'adopte, une **véri-
table industrie numérique**. Ce flux fait circuler ensemble la parole citoyenne, les convergences économiques et le plein emploi; par le mouvement même qu'il organise, il dissout la pauvreté, les inégalités et le chômage structurel. « *Le flux technologique au service de l'humain.* »

L'écosystème — une architecture en trois piliers

L'écosystème SMATFLOW repose sur une architecture simple. Dans chaque pays, **trois instances locales** — CivicWall, la Coopérative technologique et SMATFLOW Academy — se déploient **sous gouvernance nationale**, chacune garante de la souveraineté numérique du pays. SMATFLOW NGO en est le **canevas commun** : une matrice éprouvée, que chaque nation adopte à sa mesure, selon ses lois, ses priorités et ses traditions, et qui s'essaime ainsi d'un pays à l'autre.

La France est le pays pilote. L'écosystème s'y construit aujourd'hui. Sa démonstration ici appelle son adoption ailleurs.



CIVICWALL

L'association des citoyens — la voix souveraine qui produit un diagnostic territorialisé, signé, en prise directe, sur plateforme cloisonnée

ACTION I — LA CONSULTATION CITOYENNE SOUVERAINE ET PERMANENTE

TOUT commence par la parole. CivicWall conduit la **consultation citoyenne** via VoiceCapture : en trois minutes, chaque citoyen classe ses priorités — logement, éducation, emploi, santé, sécurité. La plateforme est **cloisonnée et souveraine** : l'identité du citoyen y reste protégée, ses données lui appartiennent, son modèle économique relève de la Coopérative technologique. Les résultats composent un diagnostic territorialisé, signé, public en temps réel — **matière même** sur laquelle l'écosystème opère. CivicWall offre en outre aux représentants — élus et gouvernants — la **faculté rare** de se tenir, en permanence, en **consonance avec les aspirations du peuple**.

LA PAROLE NON CAPTÉE

*Trente-trois pour cent d'abstention au premier tour des législatives 2024 ;
treize millions et demi d'inscrits silencieux. La parole citoyenne ne
disparaît pas avec le scrutin — elle attend un canal qui sache l'accueillir
entre deux élections.*

« *Pour développer un pays, il faut d'abord parler.* »



COOPÉRATIVE TECHNOLOGIQUE

L'association des citoyens sociétaires — l'orchestration économique souveraine qui révèle et active les convergences d'intérêt entre les citoyens et leurs organisations, les planifie, les dote en ressources et les fait fructifier en valeurs économiques

— ACTION II — L'ÉCONOMIE DE L'ÉCOSYSTÈME —

LA parole citoyenne, née de CivicWall, se transforme en **convergences économiques** au sein de la Coopérative technologique. Chaque citoyen qui participe à la consultation y devient **sociétaire de plein droit**. S'y orchestre alors l'économie de l'écosystème : planification des ateliers prioritaires, allocation des ressources, **financement des infrastructures numériques nationales**. Cette économie est autonome : elle tire sa substance de la valeur qu'elle crée et la **réinvestit**, par des projets économiques et sociaux, au service du bien-être des citoyens.



L'AUTONOMIE ÉCONOMIQUE

L'écosystème tire sa substance de la valeur qu'il crée et la réinvestit. Tout concours institutionnel apporté à l'amorçage en accélère la trajectoire — la convergence d'intérêt fonde la Coopérative comme actif durable.



« Faire de nos différences des valeurs de développement. »





SMATFLOW ACADEMY

L'association des entreprises, des écoles et des organismes de formation — laboratoire permanent de la vie active, où l'éducation, la formation, le travail et la création forment un seul mouvement

— ACTION III — ÉCOLE, FORMATION, OUTILS TECHNOLOGIQUES, ENTREPRISES & PLEIN EMPLOI —

SUR les convergences découvertes par la Coopérative technologique, SMATFLOW Academy passe à l'action. Elle réunit entreprises, écoles, organismes de formation, institutions et associations professionnelles. Elle **unifie dans un même geste** ce que les politiques publiques traitent séparément : l'**école** qui instruit, la **formation** qui spécialise — initiale, continue, reconversion, retour à l'emploi —, l'**entreprise** qui produit, le **projet** qui finance. À l'école, elle articule chaque discipline à l'**outil technologique** de sa mise en pratique, puis en inscrit l'usage dans des ateliers thématiques adossés au fonctionnement réel des entreprises, des institutions et des projets. **Le chômage improductif y est dissous par le mouvement même qui relie école, formation, entreprise et réalisation de projets.**



LE COMPTE À REBOURS

Douze à dix-huit mois — la durée de vie d'une compétence numérique non renouvelée. Sans écosystème de continuité, l'individu reste seul face à un monde qui mute plus vite que lui ; avec lui, la formation cesse d'être un événement pour devenir une posture.



« Le plein emploi commence à l'école. »



L'ADN FRANÇAIS

La France s'est constituée par ses idées avant de l'être par ses frontières. Une devise, des révolutions, des proclamations universelles; partout, l'humanisme posé comme programme. L'écosystème SMATFLOW propose de réincarner cet ADN à l'âge des outils numériques.

LA DEVISE

Liberté, Égalité, Fraternité — inscrite au fronton, gravée dans la conscience publique. Une devise n'est pas un slogan : c'est un programme humaniste qui se lit comme un cahier des charges.

LA LIGNÉE

Les Lumières ont posé la raison comme dignité. 1789 a posé l'égalité civile. 1848 a aboli l'esclavage. 1948, René Cassin, dans l'enceinte du Palais de Chaillot, a élevé pour le monde la **Déclaration universelle des droits de l'homme** — texte qui a dit ce que les peuples devaient aux peuples. Une seule lignée, pas un événement isolé.

LE DÉCROCHAGE

Silencieusement, l'écart s'est creusé entre la promesse et le quotidien. Chômage structurel, défiance institutionnelle, fracture territoriale, désaffection démocratique : la République entendue comme texte n'a plus son répondant dans la République vécue comme expérience.

LE RETOUR À L'ADN

L'écosystème SMATFLOW propose à la France les outils technologiques qui rendent ces principes opérants à l'échelle de soixante-sept millions de citoyens. Une parole déclarée sans canal pour s'exprimer reste une parole orpheline; un droit sans outil pour le faire valoir reste une fiction juridique. Replacer les outils du XXI^e siècle au service d'un humanisme énoncé au XVIII^e : telle est la proposition.

LA TRANSMISSION

La France ne garde pas pour elle ce qu'elle a posé. Les outils, les méthodes et les convergences nés du pilote français deviendront le **patrimoine technologique** que d'autres peuples adopteront — chacun à sa mesure, selon ses lois et ses traditions, dans une lignée qui prolonge celle ouverte au Palais de Chaillot en 1948.

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, AU SERVICE DE QUI?

L'intelligence artificielle inquiète, et elle a ses raisons d'inquiéter. Les institutions internationales convergent : **trois cents millions d'emplois exposés** selon Goldman Sachs, un solde net négatif de **quatorze millions** à l'horizon 2027 selon le Forum économique mondial, un **tsunami** nommé par le Fonds monétaire international. Et ce n'est plus une prédiction : des agents de service remplacés par centaines, des développeurs juniors privés de premier emploi, des traducteurs, des comptables, des juristes dont les tarifs s'effondrent et les tâches s'évanouissent. Le tissu de l'emploi se décompose, silencieusement.

Le cantonnement géographique du phénomène serait facile mais faux : les premiers métiers atteints sont précisément le tissu d'emploi territorial — agences bancaires, cabinets comptables, services administratifs des PME, traduction des actes réglementaires — présent dans chaque circonscription, partout en France.

LES FRANÇAIS DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

La France a formé une partie significative des architectes de l'intelligence artificielle mondiale. Beaucoup sont partis sous d'autres cieux, faute d'écosystème national pour leur ouvrir un terrain. L'écosystème SMATFLOW propose précisément ce terrain — une infrastructure souveraine où la diaspora française de l'IA peut contribuer, à distance ou en revenant, à un projet qui sert son pays d'origine en servant le monde.

Et pourtant. L'intelligence artificielle **détruit** lorsqu'elle optimise l'existant ; elle **crée** lorsqu'elle sert un écosystème de convergence. Insérée dans une infrastructure qui capte les besoins des peuples, identifie les priorités, oriente la formation, articule les métiers et finance les projets, elle cesse d'être la force qui remplace. Elle devient **l'outil qui amplifie**. L'écosystème SMATFLOW est cette infrastructure : CivicWall donne la parole, la Coopérative technologique découvre les convergences, Academy concrétise les emplois ; l'intelligence artificielle, disciplinée par le flux humain qui lui donne sens, **crée sans détruire**.

Avant l'intelligence artificielle, ce projet proposait un monde plus juste. Avec elle, il propose **l'alternative à un effondrement massif de l'emploi**. Le temps n'est plus à la délibération de principe : il est à l'amorçage, dans chaque pays qui entend conserver la maîtrise de son peuple, de son travail et de son avenir.

LE PLAN D'ACTION — LES OUVERTURES QUI SUIVENT

Cette lettre ouvre le premier seuil. D'autres ouvertures suivent.

La prochaine est destinée aux **entreprises et aux organisations de France**. L'innovation des entreprises trouve dans les ateliers contextualisés de SMATFLOW Academy un outillage situé qui leur manque; ces ateliers offrent un terrain commun à l'école, à la formation et au travail.

Viendront ensuite les **représentations diplomatiques en France**, qui peuvent porter le projet à l'international, faire rayonner la technologie française et offrir à la diaspora française de l'intelligence artificielle un terrain où contribuer sans déraciner.

Suivront les **citoyens**. Par CivicWall, des campagnes nationales conduiront un diagnostic territorialisé qui révèle les urgences sur lesquelles l'écosystème agira en priorité.

Une ouverture sera adressée à **France Travail et aux sans-emplois de toutes les régions**, qui contribueront au déploiement de l'infrastructure et s'y formeront dans le mouvement même de la construction.

Une autre ouverture sera adressée aux **établissements scolaires et à leurs enseignants**, qui trouveront dans nos outils technologiques le moyen de relier chaque cours théorique à son terrain pratique.

Enfin, traversant toutes ces ouvertures, le **Kiosque SMATFLOW** est un portail pédagogique majeur, en cours de déploiement. Il recueille, indexe et diffuse les productions de l'écosystème — ateliers, supports, brochures, magazines, contributions citoyennes — dans une logique souveraine et accessible. Chaque citoyen y devient un auteur potentiel.

Lorsque **deux nations au moins** auront fait leur l'écosystème, viendra le temps d'installer SMATFLOW NGO à **Genève** — la ville des organisations internationales. Ce déplacement n'est pas un départ : il est l'**aboutissement**. Ce qui aura été éprouvé en France et adopté ailleurs prendra alors le statut qui correspond à sa nature — non plus un projet associatif français, mais un **bien de l'humanité** que les peuples se reconnaissent et se transmettent, dans la lignée de ce que la France a su offrir au monde en 1948.

À ces seuils successifs répond la trame de l'écosystème : la parole captée nourrit les convergences, qui se traduisent en travail, en école, en outil. Aucune ouverture ne suffit seule. Toutes ensemble dessinent l'amorçage français qui peut, à son tour, devenir patrimoine technologique d'autres peuples.

VOTRE ACCOMPAGNEMENT

Je porte ce projet depuis trente ans — trente années de cogitation patiente, dix années d'expérimentation sur des infrastructures réelles, un ancrage dans les technologies et les entreprises françaises qui m'ont formé. J'en suis le fondateur parce que je crois, sans détour, à un idéal : l'humanisme à la française remis à hauteur des outils du XXI^e siècle. Mais aucun projet de cette ampleur ne peut se déployer par une seule personne : il a besoin d'agréger les intelligences d'un peuple, et bientôt d'une humanité. C'est pourquoi il appartient désormais à un pays tout entier.

Accueillir soixante-sept millions d'intelligences françaises, former les ambassadeurs territoriaux, thématiques et numériques — *premier signal fort vers la résorption du chômage* —, amorcer l'**industrie numérique nationale** qui conditionne le plein emploi, **planter les graines de la souveraineté numérique à venir** — celle qui assurera à la France la maîtrise durable de ses infrastructures, de ses données et de ses choix technologiques. **L'ampleur de la tâche appelle le concours des institutions.**

Nous vous proposons d'associer votre mandat à une transformation que la France peut initier, et dont le monde, à son tour, s'inspirera. Votre voix peut s'inscrire dans l'une ou plusieurs des **sept ouvertures** qui précèdent — à l'heure et sous la forme que vous jugerez opportunes. Votre relais et le soutien que vous jugerez bon d'apporter ouvriront le passage à l'échelle d'une infrastructure pensée pour appartenir aux citoyens. Cette démarche appelle aussi, à son heure, un **concours financier** — au premier chef pour le **recrutement massif des ambassadeurs territoriaux, thématiques et numériques**, et pour porter les **infrastructures technologiques** à l'échelle des soixante-sept millions de citoyens. Ses voies sont connues des responsables politiques mieux qu'elles ne le sont de nous.

Je me tiens à votre entière disposition pour poursuivre cet échange et lui donner, selon votre jugement, les suites qui vous paraîtront opportunes.

Veuillez agréer, Madame la Députée, l'expression de ma haute considération.

P.S. — Cette correspondance s'inscrit au **registre civique des correspondances SMATFLOW**, ouvert au public à www.smatflow.org/correspondances. Tenu dans la durée selon une grammaire non-incriminante — aucune échéance, aucun jugement, aucune statistique nominative —, il accueillera vos suites éventuelles à la date que vous choisirez, fût-elle dans dix ans.



Pierre TCHEKOUTEU

Président de SMATFLOW NGO

Téléphone : +33 6 32 58 50 71

contact@smatflow.org

www.smatflow.org

SMATFLOW NGO • *L'ONU des peuples*

Né en France · Appartenant au monde · À ancrer à Genève